

类别：国情调研重点项目

立项年份：2012 年

工人阶级在抗震救灾 灾后重建中发挥重要作用

负责人：王苏粤

管理单位：社会发展战略研究院

资助经费：15 万

完成日期：2012 年 11 月

报送日期：2012 年 12 月

中国社会科学院国情调研成果

目 录

一、 西部央企，东方电气.....	1
(一) 企业概况.....	1
(二) 成员企业.....	1
(三) 历史沿革.....	2
二、 强震肆掠，抗震救灾.....	3
(一) 突发强震.....	3
(二) 紧急救灾.....	4
1. 集团领导班子：紧急行动、沉着应对.....	4
2. 基层党组织：坚强有力、顽强抗灾.....	5
3. 纪检监察机构：健全制度，加强监管.....	6
三、 恢复生产，重建家园.....	7
(一) 多管齐下，保证生产.....	7
(二) 慎选新址，重建家园.....	8
四、 灾难无情，人间有爱.....	9
(一) 党和国家领导人关怀.....	9
(二) 兄弟企业帮扶.....	9
(三) 全国人民支援.....	11
五、 浴火重生，再造东气.....	11
六、 民族魂魄，东汽精神.....	12
(一) 精神塑造.....	12
(二) 精神解读.....	14

内容提要

2012年9月9日至13日，中国社科院社会发展战略研究院国情调研小组先后前往四川省德阳市汉旺镇和成都市，对东方汽轮机厂（以下简称“东汽”）与中国东方电气集团有限公司总部进行调研。调研组深入了解了企业在“5.12汶川地震”后抗震救灾、灾后重建的有关情况。

灾情发生后，集团领导班子紧急行动、沉着应对；基层党组织坚强有力、顽强抗灾；纪检监察机构健全制度，加强捐赠物资监管；东汽第一时间开足马力，加快恢复生产，按期完成订单。灾后重建中，中央和省市党政军各级负责以各种方式及时给予亲切关怀和有力支持；各有关中央企业反应迅速，组织有序，积极投入抗震救灾工作。在全国各族人民的支持下，新东汽以惊人的速度在德阳2600亩土地上建设起来，全面恢复了灾后生产能力，并更加先进、更加安全、更可持续发展，成为目前全世界最好的汽轮机制造企业。

调研组深刻体会到，“东汽精神”植根于社会主义中国，是中国特色社会主义的东汽实践所形成的精神成果；既与中华五千年民族精神一脉相承，又是民族精神在新的时代条件下的发扬和提振。“东汽精神”彰显了我国工人阶级的组织性和纪律性，彰显了产业工人的凝聚力和战斗力。

2012年9月9日至13日，中国社科院社会发展战略研究院国情调研小组先后前往四川省德阳市汉旺镇和成都市，对东方汽轮机厂（以下简称，东汽）与中国东方电气集团有限公司（以下简称，东方电气）总部进行调研。调研组深入了解了企业在“5.12汶川地震”后抗震救灾、灾后重建的有关情况。

一、西部央企，东方电气

（一）企业概况

东方电气是中央确定的涉及国家安全和国民经济命脉的53家国有重点骨干企业之一，属国务院国有资产监督管理委员会监管企业，其控股的东方电气股份有限公司是我国最大的发电设备制造基地之一。东方电气可以批量制造单机最大到1000MW等级的火电机组、单机最大800MW等级的水轮发电机组、1000MW-1700MW等级核电机组设备，重型燃气轮机设备、风电设备、太阳能电站设备及大型电站锅炉烟气脱硫脱硝，大型化工容器等产品，约占中国国内火电市场份额的三分之一和水电市场份额的一半左右，核电、风电居于国内领先地位，已形成“六电并举”的产品格局。集团拥有国家级企业技术中心，以大型发电成套设备、电站工程承包和电站服务为主业，具备大型发电设备的研发、设计、制造和电站工程总承包能力、致力于改善人类生存环境、积极发展清洁能源，分布于世界各地的技术开发、装备制造与工程项目基地及其全球供应链体系，为世界能源提供技术与服务支撑。自2004年以来，地方电气年发电设备产量一直位居世界领先地位，已经为全球40余个国家和地区提供优质的装备与工程。

近年来，东方电气正从提供能源转换技术装备向提供海水淡化等资源转换技术装备延伸，从多电并举向多业并进的方向转型。集团不满足于提供传统能源和新能源技术与装备，正在朝着电动车和环保技术与装备领域扩展。集团不断突破能源转换的边界，建立和发展了包括电力电子信息技术、国际贸易、工程承包、金融服务等全领域的资源开发利用和服务体系。2011年集团总资产1030.97亿元，实现营业收入479.90亿元，利润总额30.81亿元，上交税金35.37亿元。

（二）成员企业

编号	企业名称	所在地
1	东方电气股份有限公司	四川成都
2	东方电气集团东方锅炉股份有限公司	四川自贡
3	东方电气集团东方汽轮机有限公司	四川德阳
4	东方电气集团东方电机有限公司	四川德阳
5	东方电气（广州）重型机器有限公司	广东广州

6	东方电气（武汉）核设备有限公司	湖北武汉
7	东方电气（印度）有限公司	印度
8	东方电气集团东汽投资发展有限公司	四川德阳
9	东方电气集团东风电机有限公司	四川乐山
10	东方电气集团峨嵋半导体材料有限公司	四川峨眉山
11	东方电气河南电站辅机制造有限公司	河南灵宝
12	东方电气投资管理有限公司	四川成都
13	东方电气集团国际合作有限公司	四川成都
14	东方电气集团财务有限公司	四川成都
15	东方日立（成都）电控设备有限公司	四川成都
16	东方电气集团（宜兴）迈吉太阳能科技有限公司	江苏宜兴
17	东方电气集团工程分公司	四川成都

（三）历史沿革

东方电气始建于上世纪 50 年代末期，集团所属发电设备制造企业大多建立于 60 年代我国“三线”建设时期。伴随着共和国电力事业的发展，经过几代东方电气人半个多世纪的创业与拼搏，东方电气已经发展成为中国重装工业的一颗璀璨明珠。

1958 年 10 月 13 日，德阳水力发电设备厂在四川德阳破土动工，后更名为东方电机厂。

1965 年 5 月 24 日，东风电机厂在四川乐山开工建设。

1966 年 3 月 5 日，东方锅炉厂在四川自贡开工建设；同年 11 月 25 日，东方汽轮机厂在四川绵竹开工建设。

1974 年，研制成功第一套 200MW 火力发电设备和 210MW 水轮发电机组。

1979 年，研制成功世界上转轮直径最大的葛洲坝电站 170MW 轴流转桨式水轮发电机组，并获国家科技进步特等奖。

1984 年 5 月 23 日，经机械工业部批准，“东方电站成套设备公司”在成都组建，成员企业包括东方电机厂、东方汽轮机厂、东方锅炉厂和东风电机厂。

1985 年 4 月，取得对外贸易经营权。

1985 年 12 月，首台 300MW 锅炉在山东邹县电厂投运；1987 年 11 月，首套 300MW 汽轮发电机组在山东黄台电厂投运。

1986 年 6 月，签订第一个电站工程总承包项目——海口 2×50MW 电站工程，东方电气从发电设备制造领域进入电站成套设备供货和电站工程总承包领域。

1987 年，被批准为国家计划单列企业集团。

1989 年，签订第一个海外大型电站工程 EPC 总承包项目——巴基斯坦拉克拉 3×50MW

火力发电厂。

1992年，在国家工商总局登记注册，正式更名为“中国东方电气集团公司”，简称“东方电气集团”；集团公司财务关系上划中央。

1994年，东方电机在香港联交所和上海证券交易所上市。

1996年，东方锅炉在上海证券交易所上市。

1997年，首套600MW亚临界火电机组在山东邹县电厂成功投运。

1999年，集团公司被党中央、国务院确定为全国39户涉及国家安全和国民经济命脉的国有重要骨干企业之一。

2000年，我国首台国产化百万千瓦级核电站蒸汽发生器成功制造并发运。

2003年，首台三峡电站700MW水轮发电机组发运。

2004年12月28日，我国最大的核电装备制造基地东方电气（广州）重型机器有限公司在广州市南沙开发区开工建设。

2005年，首台270MW重型燃气轮机问世；首批1.5MW风力发电机组投运。

2006年，首套1000MW超超临界火电机组在山东邹县电厂成功投运。

2007年11月，完成主营业务资产整体上市，“东方电气股份有限公司”股票在上海证券交易所和香港联交所上市。

2008年5月，东方汽轮机汉旺制造基地遭受“5·12”汶川特大地震严重灾害；同年8月1日，异地重建项目在德阳开工。

2008年12月31日，东方电气（武汉）核设备有限公司成立。

2009年6月，我国首台国产化百万千瓦级核电站反应堆压力容器成功制造并发运。

2009年6月，集团公司董事会试点启动，公司改制为国有独资公司，并更名为“中国东方电气集团有限公司”。

2010年5月10日，东方汽轮机新基地竣工投产。

二、 强震肆掠，抗震救灾

（一） 突发强震

2008年5月12日，一场突如其来的灭顶之灾如同狂风暴雨和惊涛骇浪，席卷了汉旺山镇并吞噬了十里东汽。随着一阵阵震耳欲聋的轰鸣声，大地猛烈颤抖、群山纷纷崩裂，汉旺山镇到处都是山体移位、巨石滚动，东汽汉旺制造基地的所有建筑更是猛烈晃动、摇摇欲坠。人们眼看着窗户破碎、墙体开裂、房屋倾斜，各种家具、物品被甩到房间的各个角落……昔日花园般的东汽厂区，烟尘四起，轰鸣阵阵。几乎所有人在那一刻都不约而同地掏出手机给自己的家人打电话。然而，所有的电话都打不通。在这个有42年历史的工厂里，两代同堂甚至三代同堂的比比皆是。惊魂未定的人们随即开始使用最原始的方式寻找自己的亲人

和同事，他们一边在厂区的大路上来回奔走，一边呼叫自己家人或者同事的名字。当有人幸运地在人群中发现自己的亲人或者同事时，便紧紧拥抱在一起，随即开始呼喊下一个名字。而更多的人，在连续多次的呼喊没有回音之后，开始绝望。厂区三分之一的房屋已经完全坍塌，其余的房屋，要么出现巨大的裂缝，要么严重倾斜。更令人压抑的痛苦还在后面。随着搜救的进行，一具具血肉模糊的尸体被从废墟中抬出，失踪员工的名单也越来越长。

与此同时，整个汉旺镇的灾情也极其惨烈，镇政府大楼、医院、学校和街道的建筑全被摧毁，许多政府官员、居民，尤其是中、小学等众多师生也被埋在废墟下生死未卜。看到同胞和亲人遭受劫难，以及工作生活的汉旺镇和经营 42 年的东汽厂毁于一旦，人们都禁不住嚎啕大哭，悲伤欲绝。不仅一个大型企业与山区小镇的“三线”故事就此成为过去，而且眼前的一切显得格外地残酷无情。

到 5 月 19 日晚，整个东汽已经有超过 500 人死亡，400 人失踪。其中包括几十名具有高级职称的技术骨干，东汽元气大伤。

人们都已看到，那个坐落在距汶川震中仅数十公里的汉旺镇上的企业，那个在 8 级大震中顷刻间塌了厂房、倒了宿舍、埋了学校的东汽，那个在这次大地震中损失最重的央企就是东方汽轮机有限公司！当山摇地动、飞沙走石、大难袭来时，厂区生活区全部停电、通信中断，数百人遇难、万余人因房屋倒塌无家可归，东汽总部被淹没在腾起的烟尘中。正是那个时刻，东汽所在地汉旺广场的时钟立即休克，它的指针永远定格在下午 2 点 28 分……”

——《南方周末》

（二）紧急救灾

42 年前，为了经济发展和国防安全，东汽人迁到四川山区，扎根“三线”建设，在极其艰苦的环境下，在狭长的山谷建成“十里东汽”，这也是东汽几代人拼搏奋斗的结果。42 年后的今天，一场千年不遇的地震使这苦苦经营的基业化为乌有，许多老“三线人”当年是背着行囊、带着希望而来，如今又是两手空空、一无所有而去，这种悲伤让东汽人难以忍受、痛彻心扉。然而现在，那种不畏艰险、勇于牺牲、坚忍不拔、百折不挠、自强不息、勇攀高峰的“三线精神”，早已深深融入东汽人的血脉中，使他们又凭着特别能吃苦的顽强毅力火速投入到这场没有硝烟的激烈战斗中，去抢救正在死亡线上拼命挣扎的受难同胞。一场生死大营救在十里东汽火速展开。

1. 集团领导班子：紧急行动、沉着应对

灾情发生后，东方电气集团公司领导班子立即成立了抗震救灾指挥部，启动紧急预案，迅速采取有力措施对灾区进行救援。集团公司党组副书记、总经理斯泽夫，快速对地震发生的有关信息进行分析、判断，在第一时间向上级领导汇报了东方电气的灾情，并与集团公司

党组成员、股份公司总裁温枢刚赶往东汽重灾区，在现场连续指挥救援工作近 30 个小时。5 月 12 日，几位在外学习或出差的班子成员闻悉地震消息后，纷纷在第一时间赶回并直奔灾区一线。正在中央党校学习的集团公司党组副书记、常务副总经理张晓仑闻讯后立即请假急返成都。正在意大利进行商务会谈的集团党组成员、股份公司高级副总裁陈新有得知消息后紧急终止谈判，于 14 日凌晨赶回公司。

哪里情况最危急，哪里就有集团领导班子成员的身影。应急电话旁，党组成员、副总经理朱元巢一直在坚守。地震当天，党组成员、纪检组组长文秉友率领党组工作部领导奔赴震感强烈的自贡、乐山等地，查看东方锅炉有限公司、东风电机有限公司、东汽峨嵋半导体材料厂灾情，稳定职工情绪。地震发生当晚，大雨滂沱，气温骤降，奋战在灾区一线的集团领导班子成员强忍悲痛，冒雨指挥，连续作战，用行动发挥着领导干部的模范带头作用。在他们的坚强领导下，东方电气全体职工迅速投入到这场没有硝烟的战斗中。14 日上午，集团公司抗震救灾指挥部召开紧急专题会议，进一步明确了领导班子成员的具体分工和各职能部门当前的主要任务。为鼓舞士气，党组以文件形式发出了《行动起来，不断夺取抗震救灾新胜利》的号召。号召要求集团员工同舟共济，众志成城，发扬顽强拼搏、勇于奉献、连续作战、不怕疲劳的精神，用战胜困难的勇气和万众一心的气概，打赢抗震救灾这一仗。15 日，第一份抗震救灾专刊下发全体职工，东方电气网站抗震救灾新闻不断更新，抗震救灾各项工作在这个坚强领导集体的带领下紧张有序地进行。

2. 基层党组织：坚强有力、顽强抗灾

面对突如其来的大地震，东汽党委快速反应，坚决落实集团公司党组的部署，做到了人员到位，措施有力，处置及时。他们在第一时间向集团公司和上级领导紧急报告了灾情，同时，立即启动应急预案，成立了东汽抗震救灾领导小组和抗震救灾办公室，明确提出要把抢救生命、救治伤员、扶助老弱作为当前首要任务。他们坚持每天晚上召开救灾现场会，对抢救伤员、医疗卫生、死者善后以及后勤、运输、保卫、宣传等工作进行周密布置，统筹安排，保证了抗震救灾工作的有序、高效进行。在公司指挥部的坚强领导下，东汽各级领导人员、共产党员、共青团员、全体职工众志成城，迅速展开了艰难的抗震自救。东汽领导班子成员始终坚持在抗震救灾第一线。在通讯、电力、网络完全中断，缺乏专业救援队伍和设施的困难条件下，东汽仅用半天时间就组织了 2000 多人的自救抢险队，转移了 1000 余名伤员。东汽人身先士卒冒着余震和大雨，用简单的救援工具和双手在废墟中搜寻，奋力抢救被困职工。同时，有组织地把汉旺重灾区的老人、妇女、儿童和体弱者分批疏散到相对安全的德阳基地，妥善安置受灾人员 7500 余人。在救援过程中，一大批入党积极分子不怕牺牲，不畏艰险，昼夜奋战，用实际行动表现出坚定的共产主义信念，36 名入党积极分子火线加入中国共产党，成为光荣的中共预备党员。与东汽一样，集团公司下属的其他受灾企业不等不靠，展开了坚强的自救与互救。地震发生后，东方电机有限公司、东方锅炉有限公司等企业相继启动应急预案，同时按照集团公司的要求启动了对东汽重灾区的救援工作。第一个到达东汽救

灾现场的是东方电机有限公司由 250 余人组成的救援队，在余震不断的情况下，他们为灾情严重的东汽职工送去了工作服和棉被。与此同时，集团公司组织全体职工捐助的水、食物、帐篷、棉被、药品等各种救援物资也源源不断地送到灾区，为抗震救灾的顺利开展奠定了坚实基础。

3. 纪检监察机构：健全制度，加强监管

东方电气的灾情受到社会广泛关注，面对社会各界的大量捐助，集团公司及时制定了《中国东方电气受捐救灾财产管理暂行办法》。办法规定：由集团公司抗震救灾办公室统一接受集团外部兄弟企业和社会各界的捐赠，统一公布集团公司接受捐赠的机构、地址、联系人、联系电话、银行账号等信息；设立抗震救灾专用账户和账簿，对救灾财产进行专项登记，专项管理，保证受捐救灾财产专项使用。随后，集团公司纪检组又专门下发了《关于加强集团公司抗震救灾捐款捐物规范管理使用监督的通知》，要求各企业和单位按照规定，规范管理使用各类受捐救灾款、物，严禁集团公司及所属的任何二级部门私自接受、挪用、侵占或者贪污受捐救灾款、物，严禁故意损失抗震救灾原始记录资料，并要求集团公司抗震救灾办公室及各企业对受捐救灾款、物的捐赠和发放登记原始资料，指定专人负责保管以备审计专用。对因滥用职权、玩忽职守、徇私舞弊致使集团受捐救灾款、物受到重大损失的，一经发现，严肃处理；构成犯罪的，移交司法机关依法追究刑事责任。通知还要求，救灾工作结束后，集团公司审计部门要对受捐救灾款、物的发放和使用情况进行专项审计，纪检监察部门将对受捐救灾款、物的接受、使用、管理开展专项检查。及时到位的纪律保证，使抗震救灾工作有序进行。

案例：性命攸关令如山

东汽中学遭遇灭顶之灾，公司副总经理肖珉接到救援任务急速赶去，此时一辆吊车疾驰而来，朝着厂区方向开去。肖珉定睛一看，原来是公司的一辆吊车。就在车身擦身而过时，他冲着司机大声吼道：“陈元忠，你给我停下来，听见没有！”陈元忠猛地踩住刹车，把车停在了路边。陈元忠从驾驶室探出头来刚要说什么，就被肖珉打断：“陈元忠，你知不知道现在是什么时候了，中学教学楼都倒塌了，下边埋着很多孩子！快掉头，把吊车开到中学去救人！”陈元忠望了望远处倒塌的厂房，泪水在眼眶里打转，马上扭头把吊车径直朝中学开去……

后来人们了解到，地震发生时，陈元忠的妻子也被重重压在倒塌的废墟下，她的生命危在旦夕，亟待抢救。然而，就在他即将到达妻子身边时，一个沉重而艰巨的使命迫使他不得不作出艰难的抉择。在经过内心的挣扎之后，他毅然作出了这个痛苦决定。

东汽的抗震救灾进一步凝聚了东汽人的情感、思想和意志，使东汽文化和东汽精神得到了新的升华并成为时代最强音，东汽人不畏艰险、自强不息、勇往直前，以顽强意志和坚定

信念重建美好新家园。

三、 恢复生产，重建家园

(一) 多管齐下，保证生产

东汽是生产制造企业，承担大型电站设备制造任务，价值几百亿的火电、核电、风电、燃气机生产任务等待完成。加快恢复生产，按期完成任务，才能不辜负党和政府的关怀，不辜负广大用户的支持，不辜负父老乡亲的重托。东汽人深感责任重大，在完成抢救生命的任务之后，来不及安慰受伤的心灵，忍受肉体的创痛，拭去苦涩的泪水，全身心投入到抢救设备、恢复生产的工作中来。

大地震使东汽汉旺基地遭受了严重破坏，全厂的厂房设施和生活建筑几乎被夷为平地，昔日亲手所建的温馨可爱的家园如今变成一片废墟。另起炉灶、重建家园刻不容缓。这种悲壮坚毅的理想信念，东汽从上到下早就达成强烈共识。早在抓紧营救生命、组织抢险的同时，东汽就已开辟了恢复重建的新战场。东汽领导及时召开了誓师大会，对恢复生产、重建家园的新战役进行了动员部署。这样及时的重要决定，既是对国家经济建设履行自己神圣的责任，也是对东汽全体职工和受灾群众的高度负责。

灾后的东汽不仅开足马力、加班加点全面恢复了德阳分部各生产单位的经济建设，而且竭尽全力就地恢复了主机四分厂等单位的生产，最大限度地把震灾所造成的财产损失和时间延误抢回来。为加强对重建家园的科学规划和组织领导，东汽按照现代企业制度的要求整合了公司管理体制，并对部分组织机构和业务部门重新进行了调整和协调指挥，专门成立了以公司党政主要领导为正副组长的重建工作领导小组，同时下设负责日常工作的组织、实施的办公室，全力推进重建工作。此外，东汽抓紧了整体方案的科学规划、周密论证、慎重研究和全面实施，争取在两年内完成新址上的厂房建造、设备安装等主体工程建设。为了尽快建立新的抗灾重建工作秩序，东汽还抓紧规范企业管理、健全企业规章制度、完善企业工作机制，以使生产劳动井然有序，生产经营工作走上正轨。根据当时经营状况和今后一段时间的特殊需要，东汽认真制定颁布了一系列管理措施、工作标准和考核制度，包括《赈灾物资的管理使用规定》、《外扩产品管理办法》、《企业各类资产管理办法》，以及《物资采购管理办法》等重要管理制度，促进了各项工作的规范开展和健康发展，为企业恢复重建提供了体制和机制保证。

在加快恢复生产的同时，东汽党的建设、企业文化和精神文明建设从未停顿，并且更加坚强有力和卓有成效。东汽党委不仅对班子建设抓得很紧，还对领导干部提出严格要求，并因势利导在各级党组织中开展火线入党、党员佩戴党徽和抗震救灾先进事迹报告活动，使企业抗震救灾闪耀着党的光辉，激励广大党员干部在危难关头能够豁得出去、冲得上来，使他们充分发挥党员干部的先锋模范作用，使广大职工群众深受鼓舞，并有了主心骨。为充分发

挥企业党组织的政治核心和共产党员的先锋模范作用，集团公司党组下发了《关于进一步发挥基层党组织在抗震救灾、恢复生产、重建家园中重要作用的通知》，要求全体党员进一步统一思想，竭尽全力做好受灾职工及家属的治疗和安置工作，做好遇难职工的善后工作，奋力抢救生产物资，为全面恢复生产、生活创造条件。集团公司党委要求各级党组织结合实际，广泛开展“降本增效”、“增收节支”等内容的劳动竞赛和主题实践活动，发扬老一辈“东方人”艰苦奋斗、自力更生的创业精神，大力倡导勤俭节约的美德，开源节流、降本增效，切实做到一切为了受灾职工，一切为了重建家园，一切为了企业发展。东方电机有限公司全体党员在开展的“抗震救灾冲在前、恢复生产当先锋”主题实践活动中，以科学有效降低地震损失，安全高效恢复生产的实际行动，向广大职工展示着共产党员的先锋模范作用。在党员的带动下，集团公司各企业生产迅速回复。5月17日上午，东方电机有限公司承担的三峡右岸4号机转轮和岭澳核电定子下线恢复正常工作。5月20日，东汽灾后的第一批风电产品顺利发往电站。抗震救灾，使中国东方电气集团公司各级党组织经受住了最现实最直接的考验。

（二）慎选新址，重建家园

东汽灾后异地重建的选址关系到企业发展的百年大计，东方电气董事长王计强调：“选址重建要符合科学发展观，要减少历史的遗憾，再造一个不留遗憾的百年东汽，其中包括合理的地域选择，资源配置、最佳的运输成本等等”。为此，东汽组织各方面专家先后考察了德阳、新都、乐山等地，并对可供选择的几个重要地段进行了分析和筛选。

经过周密考虑、深入调研和严格论证，参加东汽新基地选址的专家们一致提出选择德阳的明确方案，并很快将可行性研究报告称送国家发改委、国资委评审通过。选好就开工，重建只争朝夕。选址方案一经确定，重建目标更加明确，东汽上下迅速行动起来，按照东汽重建工作的统一部署，加快落实土地征用、民房拆迁、水电气供应、设备采购安装、铁路公路运输、建筑工程设计、土建材料选择、建设场地规划、承建单位招标等开工启动所需的前提条件，对生产最急需的隔板制造中心、中小件制造中心等开工项目做了大量艰苦细致的协调工作。2008年8月1日，在中铁二局、中铁八局、中冶成工、中国外建、中建集团、华西集团等大型施工单位参与和支持下，东汽新基地在德阳正式开工建设。自2008年下半年以来，东汽的恢复重建快马加鞭、只争朝夕，可谓一日千里、日新月异，天天有进展，月月见成效，许多前来采访的媒体对此赞叹不已。到2008年底，东汽重建所有土建项目全部完成招标并破土动工，整个重建项目正向着2010年“5.12”纪念日前全部建成投产的目标全力推进。

四、 灾难无情，人间有爱

（一）党和国家领导人关怀

作为国家重点布局的三线企业和三大汽轮机生产基地之一，东汽遭受的毁灭性重创牵动着中央和地方各级领导的心。党和国家领导人胡锦涛、吴邦国、温家宝、贾庆林、李长春、习近平、李克强、贺国强、周永康以及王兆国、刘云山、回良玉、张德江、郭伯雄、何勇、令计划、马凯、孟建柱、王沪宁、董建华、韩启德、刘奇葆、蒋巨峰等中央和省市党政军各级负责人都在第一时间、关键时刻亲临灾区和东汽，或以各种方式及时给予亲切关怀和有力支持。在此期间，胡锦涛总书记心系灾区并冒着风雪严寒专门来到东汽汉旺基地看望受灾群众时，特别对抗灾重建第一线的干部职工给予了深情问候和亲切勉励；吴邦国委员长专程两次前来东汽关心指导时，尤其强调了东汽在发展国民经济中的重要地位、突出作用以及东汽员工肩负的责任和使命。国务院总理温家宝牵肠挂肚，六次来到东汽，一再表达了对东汽抗灾重建的深情关爱和殷切期望。党和国家领导人如此高密度地亲临关怀给予抗击特大震灾的东汽人以巨大的勇气和无穷的力量，激励着东汽人在悲痛中和废墟上挺起脊梁、站立起来。

（二）兄弟企业帮扶

地震发生后，按照党中央、国务院的紧急统一部署，各有关中央企业立即启动应急预案，反应迅速，组织有序，积极投入抗震救灾工作。通信企业尽最大努力修复受损设施，调用卫星电话，迅速恢复灾区对外信息联系通道，确保抢险救灾通信畅通；电力企业在第一时间抢修输电线路和电站设备，确保灾区的救灾用电；航空运输企业紧急调派航班，抢修受损公路，奋力为灾区运送救灾人员和大量救灾物资；石油石化企业千方百计调配资源，努力增产成品油，全力支援救灾；建筑施工企业调集大量救灾机械设备投入灾区；医药、贸易类企业踊跃为灾区提供医疗器械、药品、生活生产急需品等抗震救灾物资。中央企业充分发扬“一方有难，八方支援”的精神，向灾区和兄弟企业伸出援助之手。震后 10 天，中央企业共捐款捐物 22.69 亿元，捐款捐物金额在 1000 万元以上的有 64 家。在四川及周边省份有分公司或施工项目的中央企业，有效组织了对东方汽轮机有限公司的救援工作。

二重集团。距离地震发生不到四个半小时，二重集团就紧急组织人力、物力和多种抢先物资准备赶往灾区。震后当晚 8 点，集团董事长石珂等党政领导紧急派出志愿队员，率队冒着频繁发生余震的危险奔赴东汽抢险救援，并送去了工作服、吊车、运输车辆、盒饭等生活及救灾物资。5 月 13 日上午 8 点 30 分，二重首批由 80 多人组成的专业抢险突击队携带救援工具及设备冒雨奔赴救灾第一线，抢救被掩埋在废墟下的东汽受灾职工和家属。二重党政班子成员先后率领五批各种专业人员组成的抢险队伍，共计 300 余人对东汽两个受灾最为严重的区域展开了救援行动。每天，二重集团还坚持向东汽提供 2000 多份工作餐，为东汽提

供雨具 50 件、手套 500 双、工作服 700 套，并向东汽职工及时提供装备、物资、食品、饮料以及医疗救护用品，主动承担了许多服务工作，为东汽抗震救灾提供了有力保障。由于东汽厂区和生活区受到地震的严重破坏，二重集团在第一时间大规模的将东汽受灾职工和家属接到本厂，并将二重条件最好的文体中心大楼作为东汽受灾职工和家属的接待地，安排他们在二重设施最好的星级宾馆就餐，为他们提供了整洁的入住环境和方便的生活设施。

中铁二局。地震当晚，集团公司总经理唐志成就紧急组织有生力量支援灾区抢险。13 日凌晨，从成都、重庆、达州、绵阳等建设工地调集 163 名抢险救援人员，带着四台装载机、七台挖掘机、八台吊车、六台自卸车、四台平板车以及 15 辆运输车、大客车、指挥车，冒着大雨开进救援现场，成为第一支到达该灾区的、拥有最多救援设备的救援队伍。在汉旺，中铁二局参与了绵竹中行，绵竹县城，汉旺镇三医院，碳市坝街区，东汽焊接分厂、叶片分厂、一分厂、电厂、中学、小学、技校、锻热分厂、铸造公司、703 及 704 家属区等数十个点的抢险救援工作，绵竹地区抢险队在现场救险人数 最高达到 163 人，平均每天达到 130 余人。

中冶集团。在第一时间由蒙昌嘉总经理亲自带队到东汽慰问，并带来了一台 40 吨吊车进厂开展搜救工作。随后中冶集团先后派出 40 余名员工，调动 11 台大型设备及 3 台保障车投入到东汽救灾。在吊车等大型设备的配合下，使得废墟中的许多生命被成功救出。此后，在东汽十余个车间承担了大量的排险清障、设备抢运、建筑垃圾的清运装卸工作，为东汽的抗震救灾做出了重要贡献。

中铁二十三局。集团董事长、党委书记王长留，总经理李洪奇于地震当天下午就向四川省委、省政府、省国资委、成都铁路局主动请战，要求赶赴一线抗震救灾，成为第一家主动请缨赴灾区参战的中央企业。5 月 13 日下午 5 点 30 分，集团迅速从川、渝、鄂所属在蓉的第三、四、五公司抽调 500 余名精兵强将，组成两支“中铁二十三局集团抗震抢险突击队”和一只预备队，火速奔赴重灾区汉旺东汽投入战斗。14 日上午 11 点，突击队急行军赶到目的地，救援设备也于当日下午 3 点运抵现场。突击队员们采取人工配合吊车、挖掘机、铲运机、切割机等设备交替作业，紧急安全有序地开展救援，傍晚 7 点 35 分，经过六个多小时的奋战，被埋在废墟中 53 个小时的幸存者——东汽后勤处副主席郭文凤，第一个成功获救！在 30 多个小时的抢险救援中，突击队共抢救出两名幸存者，挖掘出 12 具遗体，圆满完成了对三幢倒塌住宅楼的搜救任务。

华能集团。华能集团下属在川的一些企业在地震中也遭到巨大的损失，集团面对严重灾情，一方面积极自救，克服困难，迅速恢复生产，另一方面不忘支援受灾严重的中央企业。在获悉东汽受灾惨重的第二天，他们就在第一时间给东汽发来慰问信，并先后捐款共 1000 万元。此后不久，华能集团党组又以签订机组设备合同的方式，对于东汽重建给予更大力度和有效的支持。5 月 24 日，华能国际电力股份有限公司与东汽签订了总容量 400 万千瓦、合同总价达 45 亿元的设备订货合同。华能集团送来的深情问候和项目大单给东汽重建和崛

起以坚强信心和有力支持。

中国一航。集团公司总经理林左鸣了解到东方电气集团的需求后，立即安排中国一航灾区应急建设与灾后重建常务副总指挥胡问鸣、副总经济师李平于5月15日下午飞往灾区，协调指挥灾区应急建设和救援工作。中国一航决定为东方电气集团尽快建设价值近千万元人民币的几百套钢结构简易用房，以解决受灾职工露宿街头的燃眉之急，并组织集团在陕西地区厂所、成飞公司紧急调运灾区急需的2000张活动床、一次性饭盒和食品等救灾物资发往东方电气集团所属企业。此项工作还得到中航二集团所属航空工业规划设计院和勘察设计院的大力支持，两个单位的领导亲自带队参与救灾工作。

与此同时，众多订单方式支援东汽抗震救灾重建的央企接踵而至。5月19日，中国节能发电投资有限公司与东汽签订了12.4亿元共134台风电合同；5月25日，华电国际又与东汽签定了两台330MW的热电项目，这是东汽获得的又一大订单；5月27日，中国银行将东方电气的授信额度从灾前的162亿元提高到300亿元，全力支持东汽灾后的生产经营和厂房重建；6月11日，中国核工业集团有限公司在德阳与东汽签定了方家山电站汽轮发电机组、福清核电站汽轮发电机组、福清核电站蒸发器三个供货合同，合同额达到50亿元。……

（三）全国人民支援

自抗震救灾以来，全国各地的各种救援力量和救援物资，都在最需要的时候汇集到了东汽，如同涓涓细流汇成巨大暖流，体现了社会各界对东汽人的真挚帮助和关爱。全国上下四面八方的无数救援力量纷纷驰援灾区 and 东汽，特别在抢救生命、救治伤员、转移群众、安置灾民、恢复生产、重建家园等方面给予的支援帮助不胜枚举。

在这当中，全国各大电力集团、电力公司、电力设计院、电厂用户纷纷慷慨解囊，踊跃捐款捐物，不少用户及时支付合同设备款甚至提前支付完工款、质保金。据统计，震后半个月，共有137个用户，85个同行、供应商、社会机构等友好单位和个人发来慰问信或慰问电，共有74家用户捐款或支付货款，这些善举抚慰着灾区的创伤，温暖着整个东汽。

五、浴火重生，再造东气

在全国各族人民的支持下，东气人以“东汽精神”为动力，在西部大地书写了一首规模巨大，催人奋进的建设史诗。新东汽以惊人的速度在德阳2600亩土地上建设起来，全面恢复了灾后生产能力。新东汽更加先进、更加安全、更可持续发展，成为目前全世界最好的汽轮机制造企业。

经过两年的恢复重建，2010年5月10日，东方汽轮机有限公司灾后重建新基地全部竣工投产。新的东方汽轮机厂不仅设备是国际最先进技术，而且厂房布局宏大规范，甚至车间机床间距都有严格标准，让很多外国同行看后都赞叹不止。“十一五”期间，东方电气集

团紧紧抓住重要的战略机遇期，继续坚定不移地走转型发展之路。2005 年火电设备仍占全集团全年订单的 70%以上，而风电仅占 1%，水电占 16%。到 2008 年，东方电气新能源、清洁能源设备的订单已超过传统能源设备的订单。到 2009 年，订单中核电、风电比例继续上升。东汽对结构调整的认识越来越明晰，决心越来越坚定，措施越来越有力。目前，东方电气集团在国际同行中已率先形成水电、火电、核电、风电、气电、太阳能发电多电并举的格局，并成为新能源行业领军企业。

到“十一五”末，东汽火电机组单机容量最大达到 100 万千瓦；水电机组单机容量最大达到 70 万千瓦等级；核电产业领域，东方电气已经进入多项目、多品种、批量化生产 100 万千瓦~180 万千瓦等级核岛主设备、常规岛汽轮发电机组的新阶段；重型燃机国产化率最高；批量生产兆瓦级风力发电机组；太阳能光伏产业全产业链打造日臻完善，已经掌握了太阳能硅材料开发与制造技术，形成 2200 吨硅材料以及 3 条（每条 60MW/年）年产 180MW 太阳能电池片生产线和电池组件的生产能力。同时，通过不断推进新产业基地重点项目建设，东方电气的产业布局更趋合理，形成了集团制造资源分布于四川、广东、天津、浙江、江苏、河南、湖北、甘肃、内蒙古等 9 个省、市、自治区的格局，更好地满足了资源优化配置和降低运输成本的需要。通过结构调整，东方电气集团已经成为当今世界发电设备同行中唯一一家同时具备火电、水电、核电核岛、核电常规岛、重型燃机、风电以及太阳能发电等品类齐全的发电设备制造和电站工程总承包能力的大型企业集团。“十二五”期间，东方电气集团将持之以恒地推动产品、产业结构调整升级，挖掘内部增长潜力，增强自主创新能力，提高集团核心竞争力，争取在“十二五”末实现由单纯的装备产品制造向制造和服务相结合的综合型企业集团的转型。

六、 民族魂魄，东汽精神

胡锦涛总书记在亲切接见全国抗震救灾英模代表时，对赴京受奖汇报的东汽党委书记何显富深情寄语：“东汽真是泰山压顶不弯腰！”这是党和国家领导人对东汽人的最高褒奖，更将激励东汽人义无反顾、勇往直前，夺取抗震救灾、恢复重建的全面胜利。为了大力宣传可歌可泣、气壮山河的抗震救灾英雄事迹，东汽派员参加了四川省和德阳市抗震救灾先进典型报告团，赴全省各地为党政干部、部队官兵、企业职工、学校师生等社会各界作了 20 余场以“东汽人挺起如山的脊梁”为主题的巡回报告，使东汽英雄事迹传遍巴山蜀水和祖国大地。东汽英模报告团所到之处引起强烈反响，受到热烈欢迎和高度赞扬。“东汽精神”传遍大江南北！

（一）精神塑造

东汽人从建设之初吃山沟水、住古寺破庙、靠麻绳拉设备进厂房，到困难时期做菜刀、

造大门、生产榨糖机，再到新时期尤永红等职工为了企业发展而倒下……永不服输的东汽人，硬是把一个荒凉之地建设成了美丽的“十里东汽”。从自筹资金、顶着压力自主研发生产30万千瓦火电机组到实现水电、火电、风电、核电“多电并举”，从被讽刺为“东汽趴机”，到“质量第一”并创下多项全国第一。

东汽是大三线建设的产物。1965年6月，来自哈尔滨轮机厂、上海汽轮机锅炉研究所等单位的第一批创业者，凭着一腔热血和激情在曙光山下的汉旺小镇拉开了“十里东汽”的建设序幕。“边建设边生产、先生产后生活”，这既是东汽建厂初期力争大感快上的指导方针，也体现了东汽创业者的一种“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的奉献精神。“艰难困苦，玉汝于成”。东汽人的执着追求既为企业发展壮大奠定也坚实的物质基础，也为子孙后代留下了宝贵的精神财富。正因如此，从30万千瓦到60万千瓦再到100万千瓦，从火电到核电再到重型燃气机和风电，从发电设备到太阳能再到海水淡化，东汽从产品到产业的发展道路越走越宽广，百亿企业的规模越做越大，综合实力越来越强，并形成了“多电并举”的发展格局和强势劲头。这种跨越式发展速度的主要支撑就是东汽精神，是东汽人在艰难困苦和逆境坎坷中拼搏的结果。正是有了这种精神的强力支持，东汽才能在艰难中起步、在奋进中起飞，顺利渡过了一道又一道难关，创造了一个又一个奇迹，跨上一个又一个台阶。

东汽精神是东汽42年发展历程中积累的宝贵精神财富，是几代东汽人在艰苦创业、参与市场竞争的过程中培育和形成的独具特色的企业文化，是伟大民族精神的发扬光大和生动体现。虽然今天，那些创业的激情、干劲、拼搏、奋斗都已成为尘封的历史、记忆的沉淀，但是，前辈们那种创业的豪情，那种奉献的精神却没有随着时间飘逝。42年来正是靠着一代又一代的东汽创业者，用他们走不完的艰辛和流不尽的汗水，肩挑手推起了东汽建设的每一块基石；他们将每个人的命运与企业的发展紧紧地联系在一起，用无怨无悔的人生辛勤耕耘。正是他们数十年如一日，默默无闻贡献了自己宝贵的青春和聪明才智，才让当年的三线工厂发展成了今天的“十里东汽”。从建厂的第一天起，东汽人的血脉里就涌动着自力更生、艰苦奋斗和不怕牺牲、坚韧不拔的秉性和品质。艰辛创业的背后，人们更多地看到了共和国赤字之肩挑着历史责任与使命，用自己的坚韧和忠诚谱写着三线建设的壮丽乐章。在那个令人难以忘怀的特殊年代，东汽的创业者们始终以忠贞不渝的信念、坚定执著的追求和无私奉献的高尚情操，将个人与企业的命运交织在一起，用无怨无悔的人生，辛勤耕耘着自己深爱的这片热土。

迎难而上，敢于胜利；甘于奉献，不怕牺牲；百折不挠，艰苦创业；自主创新，勇攀高峰——这就是“东汽精神”，是“泰山压顶不弯腰”的东汽人的铮铮誓言，也是中华民族在困难和挑战面前砥砺前行的精神力量。正是有着这样的精神，面对灾难，不屈的东汽人心手相握，书写了“泰山压顶不弯腰”的宏伟篇章，彰显出“不怕牺牲、敢于胜利，坚韧不拔、艰苦创业，自主创新、勇攀高峰”的“东汽精神”。面对困难，东汽人迸发出激情，迎难而上，以不屈的意志和顽强的作风谱写了一曲恢复生产、重建家园的赞歌。

（二）精神解读

“东汽精神”之本，是“以人为本”。

在震后抢险救人最紧迫、最艰难的时刻，东汽把抢救员工的生命放在第一位。在震后首次召开的东汽公司职代会上，公司总经理所作工作报告中有这样一段话：“抗震救灾让我们更加深切地感受到，东汽职工最可爱，东汽大家庭最温暖，东汽精神最宝贵。”从战时状态的“第一位”到报告中的“三个最”，落脚点是同一个字：人。地震发生后，东汽抢险救援惊心动魄、灾后重建艰苦卓绝。而公司党委书记对此感动却并不吃惊，因为“这是一个自然的过程”。“自然”，是因为东汽职工在非常时刻的超常付出，不是迫于命令、不是服从动员，而是发自内心、出自本能，而且，这样做的职工不是一个两个，而是凝聚如一人整个东汽职工群体。“自然”，是因为水到渠成。从初创时代的“人和”，到新时期的“树人”、“以人为本”，“人”始终是东汽发展史册上的关键词。发展为了职工、发展依靠职工、发展成果由职工共享，把促进企业发展与促进职工全面发展统一起来——这，就是“东汽精神”的主导价值思想。

“东汽精神”彰显了我国工人阶级的组织性和纪律性。

马克思主义的政党理论就强调，代表无产阶级的产业工人是最富于凝聚力和战斗力的。在此次东汽救灾经验中我们也发现，在大灾难发生后的第一时间里，各分厂、班组能够及时组织起来进行有效地避难逃生，在统一的指挥调配下，对其他职工、家属、当地居民实施救助。东汽人在大灾面前做到：组织不散、队伍不乱、精神不倒，这种组织性、纪律性甚至能够超越个人感情和私人利益，具有强大的精神感召力，无不彰显着经过几代东汽人打造出的“东汽精神”。这种精神对大灾难后的社会稳定和重建具有重要作用。

“东汽精神”植根于社会主义中国，是中国特色社会主义的东汽实践所形成的精神成果。

“东汽精神”历经三代东汽人的历练、丰富和发展，是社会主义建设重要组成部分的三线建设的产物。东汽职工爱穿工作服，甚至下班后也穿，那像天空一样明净的蔚蓝色，是东汽人的标志。2008年“5·12”特大地震发生后的第一时间，在通往东汽德阳基地和汉旺基地的公路上，都可以看见这样一幕：蔚蓝色的人流，一波又一波地涌向遭受重创的厂区。也是震后第一时间，在东汽厂区任何一座危楼和任何一处废墟前，只要有人把红旗一插，立即有人围上来，组成一支救援队伍。震后第五天，东汽德阳基地恢复生产；震后第八天，灾后首批风力发电机组下线发运；6月6日，在几乎被摧毁的汉旺基地，主机四分厂恢复生产；6月11日，70%以上的关键设备恢复运转，总体生产能力恢复到震前50%以上。无论抗击这场猝不及防的特大天灾，还是应对罕见国际金融危机的冲击，“东汽精神”都发挥了重要作

用，使东汽永远立于不败之地。

“东汽精神”既与中华五千年民族精神一脉相承，又是民族精神在新的时代条件下的发扬和提振。

作为一个民族的思想品格、价值取向和道德规范，民族精神是一个民族生命力、创造力和凝聚力之本，是一个民族稳定和发展的精神支柱。“东汽精神”是40余年来萌生、形成和发展于东汽这样一个大型国有企业的企业精神，而又绝不仅仅是单纯“企业”意义上的精神。“东汽精神”的内涵超越企业这一空间和40余年的时间段，是五千年中华民族精神的折射和提振，是实现中华民族伟大复兴的强大精神力量。正如胡锦涛总书记在肯定东汽精神时说的：东汽精神是社会主义核心价值观的宝贵财富，具有重要而深刻的现实意义。

反映这一折射和提振的“东汽故事”数不胜数。抗震救灾和应对国际金融危机的“东汽故事”诠释非常时期的“东汽精神”，上世纪七八十年代自行研制高度国产化30万千瓦汽轮机组的“东汽故事”，体现的则是平常岁月的“东汽精神”。“自行研制”的压力无处不在：作为计划经济体制下的一个产品生产单位，东汽靠计划任务为生，是时计划任务逐年减少直至为零。在极端困难的条件下，东汽咬紧牙关挤出研制资金。研制的关键阶段，国民经济调整，东汽却逆势而为，直到成功。“自行研制”的压力有多大，分量就有多重：这台机组缩短了国产化大型机组与世界先进水平的差距，在民族装备制造业史上留下不可磨灭的一页。

“东汽精神”的精髓是创新精神。

订单是企业的命脉所系，在企业自身遭受重创和外部需求放缓的背景下尤其如此。2008年，东汽新增订单238亿元，是灾后年计划的181%，其中新增出口订单17.9亿元。突如其来的特大地震，使世人看见一个震不垮的东汽；冲击力之大、冲击范围之宽均为史所罕见的国际金融危机，使世人看见一个冲不倒的东汽。为什么震不垮、冲不倒？这是因为在复杂多变的市场环境下，东汽始终具有一种持续创新的能力。“穷则思，思则变，变则通，通则久。”从60万千瓦设计能力到完成2320万千瓦年产量，在国内电力设备市场三分天下有其一；从单一火电机组制造到火电、风电、核电、太阳能发电“四电”并举，在多个领域创下全国乃至世界第一；从按照计划下达任务生产到生产一代、开发一代、储备一代、构思一代，与时俱进地走在同行业前沿。这就是东汽40余年创新“路线图”。经历特大地震和国际金融危机的洗礼，东汽的创新更加自觉、更加理性、更加科学。市场创新、机制创新、管理创新、技术创新、文化创新——全方位、宽领域、深层次创新催生新东汽。改革创新是时代精神的核心，是推进改革开放和社会主义现代化事业的不竭动力。改革的实质和灵魂是创新精神。“东汽精神”就是时代精神的生动写照。“敢不敢创新”、“能不能创新”这两大问题事关

未来事业的兴衰成败。“东汽精神”完整地回答了这两大问题：创新，既体现于持续创造性实践中的新发现、新变革、新创造，更体现于持续创造性实践中形成、发展的以创新为指向的思想观念、价值取向和行为方式。

未来的道路上有更伟大的使命在召唤，更艰巨的责任要担当，风险与挑战仍在。东方电气人信心与勇气依旧，必将凭借自主创新、勇攀高峰的顽强斗志，永远屹立在神州大地和世界的东方！

社会发展战略研究院

2012年11月29日

国情调研小组成员

王苏粤、张晨曲、钟宏武、吴莹、杨清媚、张蕙、艾云、黎元、陈凤海